



Dr. Michael Frenzel,  
Vorstandsvorsitzender

## An unsere Aktionäre

Sehr geehrte Damen und Herren,

2005 war erneut ein ereignisreiches Jahr für die TUI, für unsere Mitarbeiter und für Sie als unsere Aktionäre. Wir haben wichtige Entscheidungen für die Zukunft des Konzerns getroffen und konsequent umgesetzt. Und Sie haben uns dabei begleitet: durch Ihr Engagement in der TUI Aktie und bei der Finanzierung unseres Wachstums durch die Zeichnung der Kapitalerhöhung und der Anleihen. Für das uns entgegengebrachte Vertrauen danke ich Ihnen. Wir werden mit allen Kräften daran arbeiten, die Erwartungen, die Sie dabei in uns gesetzt haben, zu erfüllen.

Die TUI hat sich endgültig zu einem reinen Dienstleistungskonzern gewandelt. Auf dem Weg dahin haben wir die industriellen Aktivitäten verkauft, das touristische Geschäft in einer europäischen Dimension vollständig neu aufgebaut und das Schifffahrtsgeschäft auf Weltmaßstab weiterentwickelt. Heute ist die TUI die unangefochtene Nummer eins in der Touristik in Europa und zählt in der Containerschifffahrt zu den fünf führenden Unternehmen weltweit.

Wir haben in 2005 den Umbau der TUI abgeschlossen und sie mit der klaren Ausrichtung auf die beiden Kerngeschäfte Touristik und Schifffahrt auf zwei starke Säulen gestellt, die in wachstumsstarken Märkten agieren. Sie haben das Potenzial, zukünftig zu annähernd gleichen Teilen zum Ergebnis des Konzerns beizutragen.

Ein entscheidender Schritt zu dieser Konzernstruktur war die Entscheidung, das kanadische Schifffahrtsunternehmen CP Ships zu erwerben und damit unsere Schifffahrt-Sparte in Bezug auf Größe und Ertragspotenzial auf eine neue Ebene zu heben.

CP Ships zählt wie Hapag-Lloyd zu den Unternehmen in der Containerschifffahrt, die in der Vergangenheit auch in schwächeren Phasen des Branchenzylusses profitabel gearbeitet haben. Zudem ergänzen sich die Geschäfte der beiden Gesellschaften auf nahezu ideale Weise. Die Überschneidungen in den Fahrtgebieten sind gering und die Kombination ihrer Routennetze gibt dem neuen Unternehmen eine umfassende globale Präsenz.