

## VORSTAND

**Spurwechsel,  
um zu überholen**

Unser Ziel eines qualitativen und quantitativen Wachstums wollen wir schaffen, indem wir neue Segmente belegen und in angestammten Segmenten neue Modelle anbieten. Mit eigenen Innovationen wollen wir dabei auf der Überholspur fahren.

**Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre,**

das Jahr 2002 hat die Entscheidungsträger der Wirtschaft und Politik in Deutschland vor große Herausforderungen gestellt. Die prognostizierte Erholung der Wirtschaft ist in Deutschland, Europa und der Welt nicht eingetreten; gleichzeitig haben sich die Rahmenbedingungen verschlechtert und der Wettbewerb verschärft. Im Laufe des letzten Jahres haben wir uns daher entschlossen, die Ergebnisprognose frühzeitig dieser Entwicklung anzupassen. Durch das Engagement und die hervorragende Leistungsbereitschaft unserer Mitarbeiter war es uns möglich, diese Ergebnisprognose nach Jahren stetigen Wachstums auch in einem sehr schwierigen Marktum-

**Zweitbestes Ergebnis der  
Unternehmensgeschichte**

feld zu erfüllen und damit das zweitbeste Ergebnis der Unternehmensgeschichte zu erwirtschaften. Ohne die aus Gründen der rezessiven Kapitalmarktentwicklung

STABILE BRUTTOMARGE  
AUCH BEI RÜCK-  
LÄUFIGEM UMSATZ  
ERZIELT

notwendigen Wertberichtigungen unserer Fondsvermögen hätten wir sogar wieder das Vorjahresergebnis erreicht.

Wir schlagen daher Ihnen, sehr verehrte Aktionärinnen und Aktionäre vor, auf der Hauptversammlung 2003 eine gegenüber dem Vorjahr gleichbleibende Dividende zu beschließen.

Im Jahr 2002 haben wir mit Produkten wie dem neuen Audi A8, dem Phaeton und dem Touareg wichtige Schritte in neue Segmente vollzogen. Unser Ziel einer Steigerung der Segmentabdeckung von 75 auf 85 Prozent bis 2005 werden wir erreichen. Im Jahr 2003 – beginnend mit dem Touran – und in den folgenden Jahren stehen wichtige Neuanläufe bekannter Modelle an, gleichzeitig werden wir mit neuen



Linke Seite v. l. n. r.:

Dipl. Wirt.-Ing. **Hans Dieter Pötsch**  
ohne Geschäftsbereich

Dr. rer. nat. **Martin Winterkorn**  
Vorsitzender des Vorstands der  
AUDI AG

Dr. jur. **Jens Neumann**  
Konzernstrategie, Treasury, Recht,  
Organisation

Dr. rer. pol. h.c. **Peter Hartz**  
Personal, Arbeitsdirektor

Dr.-Ing. e. h. **Bernd Fischeisrieder**  
Vorsitzender des Vorstands der  
Volkswagen AG  
Konzern-Qualitätssicherung,  
Forschung und Entwicklung

Rechte Seite v. l. n. r.:

Dr.-Ing. h.c. mult. **Folker Weißgerber**  
Produktion

**Francisco Javier Garcia Sanz**  
Beschaffung

Dr. rer. pol. h.c. **Bruno Adelt**  
Controlling und Rechnungswesen

Dr. **Robert Büchelhofer**  
Vertrieb und Marketing